

# Effektivitet i offentlig sektor

Svein Gjedrem

15.03.14

# Effektivitet i forvaltningen

## 1. Fra makro til mikro

- Baumols og Wagners lover
- Bruk verditall for vekst i offentlige utgifter
- Fremmer de årlige budsjettprosessene effektivitet?
- Rammestyring. Produktivitetskrav. Andre virkemidler.

# Effektivitet i forvaltningen

## 2. Styring av etater

- Lover, regler og sedvane
- Valg av leder
- Mål og resultatstyring
- Bruk av instruksjonsadgang
- Delegering og større omstillinger

# Effektivitet i forvaltningen

## 3. Eksempler på tiltak

- Sykefravær i offentlige virksomheter
- Skatteetaten og DFØ
- Fusjon, DFØ og det som bør videreføres i Difi
- Samordning av enkelte administrative tjenester i sentralforvaltningen, DSS

## 4. Statsrådsansvaret og samordning

# IT i statsforvaltningen

1. Felleskomponenter, samordning og linjeansvar

2. Viktige faktorer i etater som lykkes

- Lederen. Ledergruppen og it-sjefen.
- Planlegg it-prosjekt og arbeidsmåte parallelt. Også lover og forskrifter.
- Stor, men ikke for stor portefølje, alltid. Unngå skippertaktilnærming.
- Splitt opp i styrbare prosjekter.

# IT i statsforvaltningen

## 2. Viktige faktorer i etater som lykkes (forts.)

- Når flere etater, velg lederetat med omhu. Skall av sinker.
- Må kunne spille på både interne og eksterne ressurser. Selvtillit i organisasjonen
- Tørr nedprioritere løpende oppgaver for kontinuerlig it-utvikling
- Ved store prosjekter. Second opinion på flere nivåer. KS1 og KS2.
- Embetsverket må ta ansvar