

Endringsledelse – evne og vilje til endring i akademia

UH-seminar om campusutvikling, 9. mai 2017

Idar Kreutzer, adm.dir Finans Norge



To improve
is to change;
to be perfect
is to change often

- Winston Churchill

DIGITALISERING

Akselererende
endringstakt



Teknologi
og samfunn



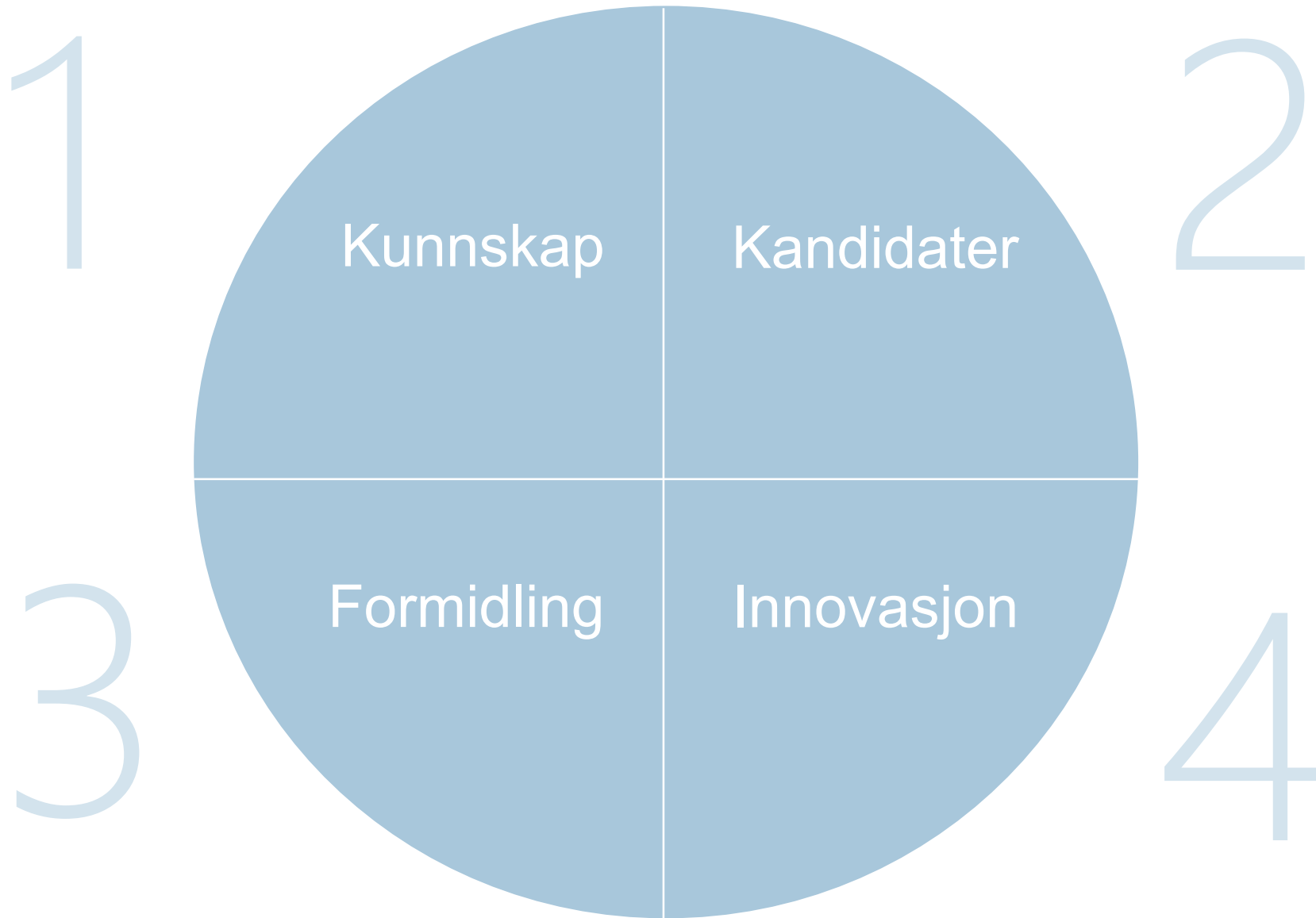


«Alternative facts.....»





Universitets oppgaver

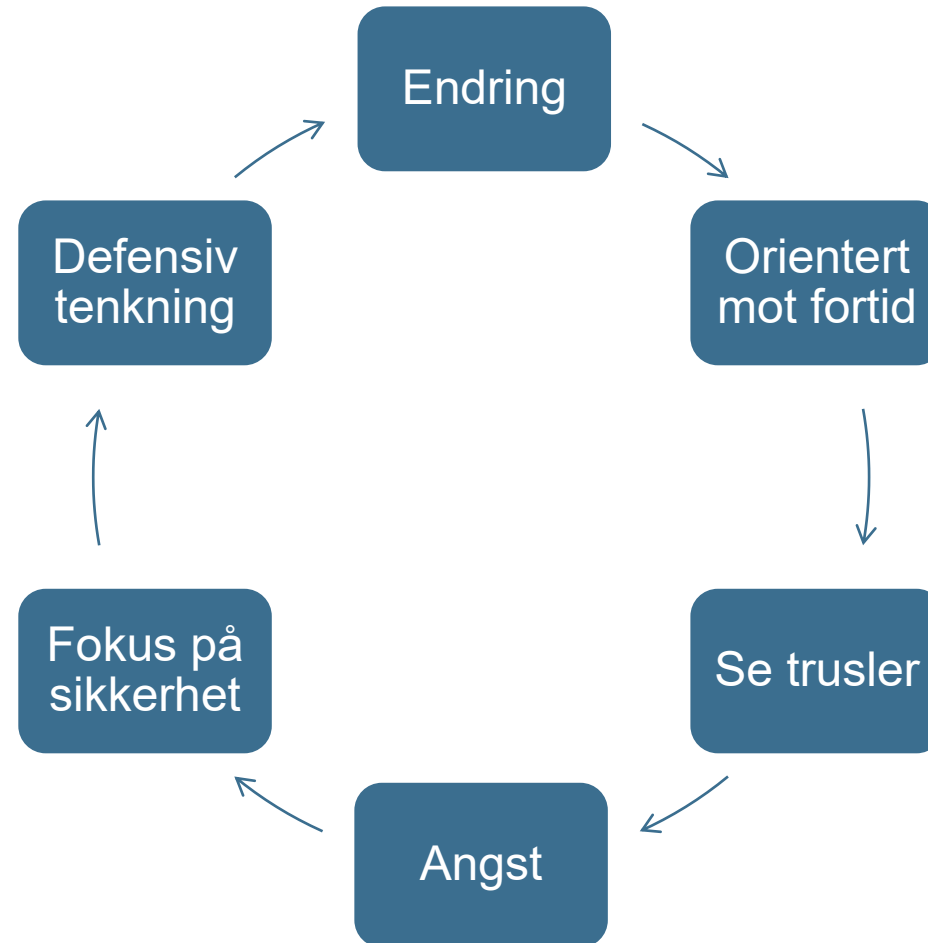




KRAV TIL
LEDELSE

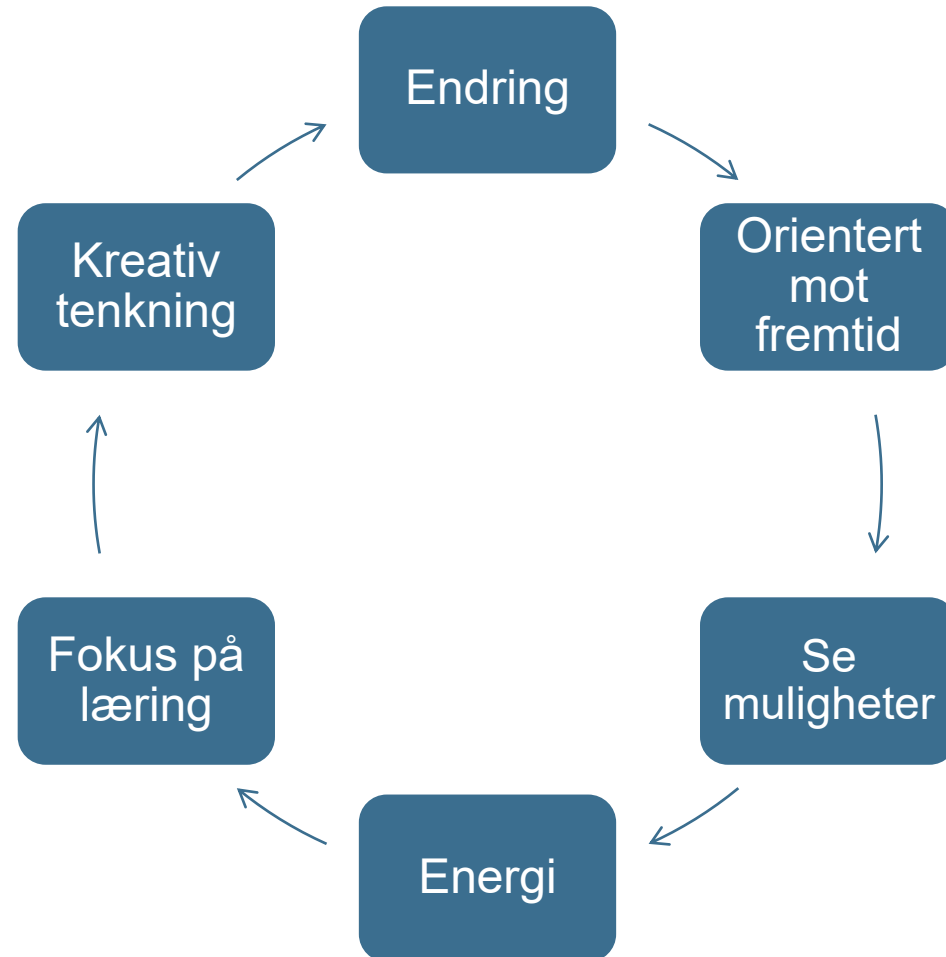
Den negative endrings sirkelen

Kilde: Org. psykolog B.I.Raknes



Den positive endrings sirkelen

Kilde: Org. psykolog B.I.Raknes



Kompetanse er mer enn kunnskap



- ✓ Kunnskap
- ✓ Adferd
- ✓ Holdninger

Ledelse og kultur



Forutsetningene for å gjennomføre en vellykket endringsprosess



Kjennskap



Forståelse



Aksept




Eierskap



**“THERE ARE RISKS AND COSTS TO ACTION. BUT
THEY ARE FAR LESS THAN THE LONG RANGE
RISKS OF COMFORTABLE INACTION.”**

JOHN F. KENNEDY

 Lifhack Quotes

